



- دارو سازی جابراین حیان
- دارو سازی کوثر
- داروسازی لقمان
- کیمیدارو
- بهستان دارو
- دارو سازی عبیدی
- ...



راهکار رایورز ویژه صنعت دارو



مدیریت موثر بر فعالیت های شرکت
همراه با
ردیابی اطلاعات هر بیج کالا در سرتاسر چرخه تولید

www.rayvarz.com

مقدمه :

از آنجائیکه صنایع داروئی نه تنها در توسعه اقتصادی کشور نقش بسزائی دارند، بلکه در ارتقاء سطح سلامتی افراد جامعه نیز نقش مهمی ایفا می‌کند. لذا این شرکت بخش قابل توجهی از نیروی مدیریتی و کارشناسی خود را در راستای ارائه راهکار جامع و خاص این صنعت و همچنین طراحی و استقرار سیستم‌های مکانیزه سازمان‌ها و شرکت‌های متولی این امر علی‌الخصوص سیستم‌های ح — وزه تامین مواد، قرنطینه، تولید، انبارمصول با ویژگی **ردیابی اطلاعات هر یک کالا** و همچنین قیمت تمام شده کالا تخصیص داده است . جهت مزید اطلاع حضرتعالی فهرست محصولات و خدمات و سوابق تجربی این شرکت در حوزه دارو به شرح زیر ارائه می‌شود:

پیوست ۱: رایورز در صنعت دارو

- اولین تجربه رایورز
 - شناسایی دقیق نیازهای ویژه صنعت دارو و ایجاد امکانات موردنیاز در سیستم‌ها
 - طراحی و ساخت سیستم‌های ویژه
- پیوست ۲: راهکارهای جامع انفورماتیکی به منظور استقرار سیستم‌های یکپارچه در صنعت دارو
- پیوست ۳: مشخصات برجسته سیستم‌های مورد نیاز در صنعت دارو
- سیستم‌های حوزه مالی، اداری و بازرگانی (تامین و تدارکات و فروش)
 - سیستم‌های حوزه تولید و مدیریت

در جهت تحقق اهداف سازمان، ضمن اعلام آمادگی خود جهت تشکیل جلسات کارشناسی و تکمیلی و پیرو آن نمایش سیستم‌های خاص صنعت دارو، خواهشمند است دستور فرمائید در صورت نیاز به اطلاعات تکمیلی با بخش مهندسی فروش (خانم‌ها مرندی و رجول و آقای اهرابیان) تماس حاصل فرمایند. امید است زمینه بیشتری جهت همکاری متقابل فراهم گردد.

پیوست (۱)

رایورز در صنعت دارو

اولین تجربه رایورز

شروع کار رایورز در صنعت دارو با درخواست شرکت داروسازی کوثر در نیمه دوم سال ۱۳۶۹ و با طرح نیاز آن شرکت مبنی بر استقرار سیستم‌های یکپارچه در حوزه‌های مالی و اداری با هدف قیمت تمام شده کالا و ردیابی اطلاعات هر بیج کالا انجام پذیرفت. بدین منظور فعالیت‌های زیر در دو فاز محقق گردید:

فاز اول: استقرار سیستم‌های حوزه مالی و اداری

- ✓ نصب سیستم‌های تیپ "حسابداری مالی"، "اموال و دارایی ثابت"، "کنترل موجودی و حسابداری انبار"، "حقوق دستمزد" و "پرسنلی"، "قیمت تمام شده" و ...
- ✓ طراحی و تنظیم کدینگ حساب‌ها و مراکز هزینه با توجه به دیگر سیستم‌های مکانیزه و دستی موجود.
- ✓ آموزش و پیاده سازی سیستم‌های فوق

فاز دوم: تدقیق نیازها و ارتقاء سطح بهره برداری از سیستم‌های فاز اول و استقرار نگارش‌ها و سیستم‌های جدید منطبق با نیازهای صنعت دارو

- ✓ بررسی پلاتفرم سخت افزاری و شبکه ارتباطی و ارائه راهکار مناسب
- ✓ بهینه سازی و تدوین روش‌های گردش کار
- ✓ ایجاد امکانات ویژه در سیستم‌ها به منظور ردیابی و کنترل گردش کالا به تفکیک هر بیج
- ✓ استقرار سیستم‌های حوزه تولید (فرمولاسیون تولید، برنامه ریزی تولید و کنترل عملکرد تولید)
- ✓ تغییر پلاتفرم سیستم‌ها از *Dos* به *Windows*

در حال حاضر شرکت داروسازی کوثر یکی از شرکت‌هایی است که از کلیه سیستم‌های پیشنهادی رایورز در صنعت دارو در حوزه‌های مالی، اداری، بازرگانی، تولید و مدیریت استفاده می‌نماید.

شناسایی دقیق نیازهای ویژه صنعت دارو و ایجاد امکانات مورد نیاز در سیستم‌ها

در طول دوره بهره‌برداری از سیستم‌های تیپ رایورز در شرکت‌های دارویی، به منظور پاسخگویی به نیازهای ویژه این صنعت، تغییراتی علی‌الخصوص در سیستم‌های "کنترل موجودی و حسابداری انبار"، "فرمولاسیون تولید"، "برنامه ریزی تولید" و "کنترل عملکرد تولید" اعمال گردید که اسباب تعیبه امکانات ویژه زیر را در سیستم‌ها فراهم نمود:

- ✓ امکان تعریف انواع انبار (معمولی - سریالی - بیجی)
- ✓ دریافت نتایج QC برای رسید های موقت در انبارهای بیجی
- ✓ صدور اسناد رسید بر مبنای کنترل وضعیت بیج
- ✓ صدور حواله انبار بر اساس نتایج بازرسی های موردی بیج
- ✓ ایجاد بیج جدید براساس تغییرات حاصل از نتایج آزمایشگاه
- ✓ تایید بیج مواد اولیه و صدور شماره کنترل کیفیت
- ✓ مصرف تدریجی بیج های وارده

تهران: خیابان خالد اسلامبولی - خیابان هجدهم - شماره ۳۰

کدپستی: ۱۵۱۱۷ تلفن: ۸۸۷۲۱۵۰۱ فاکس: ۸۸۷۱۱۵۰۴

- ✓ انبار گردانی آخر دوره (با دفعات شمارش نامحدود) ، صدور کسری و سرک ناشی از آنها در سطح کالا و سطح کالا/بیچ
- ✓ امکان شمارش ضمن دوره، صدور کسری و سرک ناشی از آنها در سطح کالا و سطح کالا/بیچ
- ✓ قیمت گذاری موجودی و مصارف اقلام به یکی از روش های متعارف (میانگین موزون ، میانگین شناور ، FIFO ، استاندارد ، استاندارد دوره ای ، موزون ماهانه ، میانگین شناور بیچ)
- ✓ ثبت فرمولاسیون و یا مواد تشکیل دهنده هر مرحله تولید محصول [ساخت ، پرکنی (Filling) ، روکش ، بسته بندی]، تعریف استانداردهای نیاز به منابع (مواد ، ماشین آلات ، تخصص ، ابزار) برای ساخت هر محصول، امکان تعریف ضایعات استاندارد در مراحل تولید محصول
- ✓ امکان تعریف ضریب درجه خلوص (درصدی ، در هزار ، واحدی)
- ✓ طبقه بندی مواد به تفکیک مواد موثره ، جاری ، جانبی درصدی ، جانبی پرکننده (تنظیم کننده بیچ) و بی اثر
- ✓ امکان ساخت کدینگ بیچ اتوماتیک با توجه به ساختار اطلاعات محصول
- ✓ تهیه دستور کار (Batch Sheet) بر مبنای فرمولاسیون تولید محصولات (BOM)
- ✓ تغذیه مواد به خط تولید به روش FEFO (First Expiration Date First Out) براساس اطلاعات بیچ های مواد اولیه موجود در هر انبار ، با در نظر گرفتن پتانسی و طبقه بندی مواد
- ✓ تعریف تاریخ صدور بیچ شیت ، تاریخ ساخت ، تاریخ انقضاء و تاریخ تست مجدد
- ✓ امکان صدور بیچ شیت های چند بخشی (Section) و درصدی (Part Batch) و محصولات با بیچ متغیر مانند محصولات استریل
- ✓ محاسبه تاریخ انقضاء با توجه به اطلاعات محصول از تاریخ ساخت محصول
- ✓ ثبت عملکرد مراحل تولید در مراکز تولیدی بر روی هر بیچ محصول
- ✓ ثبت ضایعات تولید (مواد ورودی و محصول مرحله ای ضایع شده) بر روی هر بیچ محصول
- ✓ ایجاد فایل بیچ مواد و بیچ محصولات برای ثبت اطلاعات عملکرد تولید بر مبنای بیچ
- ✓ امکان ردیابی ساخت یک بیچ محصول و مواد مصرف شده بیچ

طراحی و ساخت سیستم های ویژه

با توجه به نیاز شرکتهای داروئی در ارزیابی کیفی از مواد اولیه در هنگام ورود و همچنین انجام آزمایشات دوره ای و ... سیستم کنترل کیفیت با امکانات زیر برنامه نویسی گردید :

- ✓ امکان ثبت نتایج واحد کنترل کیفیت بر بیچ های وارد شده در QC
- ✓ صدور اجازه ورود بیچ کالا به انبار بر اساس نتایج بازرسی کنترل کیفی
- ✓ امکان تعیین سیاست خروج بیچ کالا از انبار
- ✓ ایجاد مشخصات جدید برای بیچ کالا (سند اعلامیه تغییر بیچ) بر اساس نتایج حاصل از بازرسی های موردی یا دوره ای
- ✓ امکان رویت سوابق قبلی بیچ پس از بازرسی های موردی و دوره ای
- ✓ صدور اجازه خروج بیچ کالا از انبار بر اساس نتایج حاصل از بازرسی های موردی یا دوره ای
- ✓ ارتباط با سیستم انبار
- ✓ برخی از گزارشات قابل استخراج از عملیات فوق :
- ❖ ویژگی های کیفی بیچ های وارده
- ❖ وضعیت مصرف بیچ های وارده و موجود
- ❖ ردیابی بیچ های مواد اولیه در خط تولید
- ❖ تغییرات ویژگی های کیفی بیچ های موجود

سیستم گزارش دهی مدیریت (M.R.S)

موقعیت شغلی و محدودیت اوقات مدیران (در سطوح عالی و میانی سازمان) ایجاب می کند که بجای پرداختن و بهره برداری از یکایک سیستم های عملیاتی موجود در سازمان (بهره گیری مجرد و مستقل از اطلاعات) بتواند در محیطی با ابزاری ساده ، با ترکیب و تلفیق اطلاعات موجود گزارشات تحلیلی و کنترلی خود را بر اساس نیاز تعریف نموده و در مواقع لزوم از آنها بهره برداری نمایند.

سیستم گزارش دهی مدیریت بعنوان لایه نرم افزاری فوقانی سیستم های عملیاتی رایورز موظف به بازیابی و تلفیق اطلاعات از چرخه کامل هر یک از فعالیت ها با **ردیابی اطلاعات هر بیج کالا** در سرتاسر چرخه تولید و همچنین چرخه کاری حوزه های عملیاتی متنوع در مجموعه شرکت میشود در نتیجه اسباب ایجاد امکان **مدیریت موثر بر فعالیت های شرکت** را فراهم خواهد نمود.



پیوست (۲)

راهکار جامع انفورماتیکی به منظور استقرار سیستم های یکپارچه در صنعت دارو

به منظور "کاستن از فعالیت های تکراری و حذف فواصل اطلاعاتی" و "بهینه سازی و استاندارد نمودن رویه های گردش عملیات" با هدف مدیریت بر مبنای اطلاعات با استفاده از تجارب برتر (*Best Practice*) و نیل به محاسبه بهای تمام شده و سود (زیان) ناشی از عملکرد سازمان، فعالیت های زیر به منظور تحقق استقرار راهکار جامع انفورماتیکی و بر اساس نمودار پیوست پیشنهاد می گردد:

- ✓ معرفی و تدقیق نیازها
- ✓ تامین اطلاعات پایه مورد نیاز
- ✓ بررسی روش های گردش کار موجود و طراحی و یا بهینه سازی آنها
- ✓ بررسی پلتفرم سخت افزاری و شبکه ارتباطی موجود و طراحی و بهینه سازی آنها
- ✓ طراحی مدل اطلاعاتی پایه
- ✓ شناسایی و بکارگیری منابع انسانی مورد نیاز
- ✓ نصب، آموزش و پیاده سازی سیستم های مورد نیاز
- ✓ طراحی و آموزش نحوه بهره برداری از ابزار گزارش ساز پویا به منظور تهیه گزارشات مدیریتی

بدیهی است در صورتیکه هر یک از فعالیت های فوق با تعامل طرفین (مشتری - شرکت راپورز) انجام پذیرد، مرحله (فعالیت) بعدی در شرایط بهتری مطلوبتری به وقوع خواهد پیوست.